



## Former Trustees

James Bertram	1911 -- 1934	Charles Allen Thomas	1951 -- 1965
Andrew Carnegie	1911 -- 1919	Gwilyn A. Price	1953 -- 1967
Robert A. Franks	1911-- 1935	Charles M. Spofford	1953 -- 1973
William N. Frew	1911 -- 1914	John W. Gardner	1955 -- 1967
Henry S. Pritchett	1911 -- 1930	Caryl P. Haskins	1955 -- 1979
Elihu Root	1911 -- 1937	Frederick Sheffield	1956 -- 1971
Charles L. Taylor	1911 -- 1922	C. Douglas Jackson	1958 -- 1964
Robert S. Woodward	1911 -- 1920	Robert F. Bacher	1959 -- 1976
Samuel Harden Church	1914 -- 1943	Malcolm Ames MacIntyre	1959 -- 1976
John A. Poynton	1916 -- 1934	Fredrick M. Eaton	1962 -- 1969
Louise Whitfield Carnegie	1919 -- 1929	David A. Shepard	1962 -- 1975
James R. Angell	1920 -- 1921	James A. Perkins	1963 -- 1963
John C. Merriam	1921 -- 1938	Walter B. Wriston	1964 -- 1972
William J. Holland	1922 -- 1932	Amyas Ames	1965 -- 1975
Frederick P. Keppel	1922 -- 1941	Alan Pifer	1965 -- 1982
John Joseph Carty	1923 -- 1932	Harding F. Bancroft	1966 -- 1978
Russell Cornell Leffingwell	1923 -- 1959	Frederick B. Adams	1967 -- 1971
Nicholas Murray Butler	1925 -- 1945	Louis W. Cabot	1967 -- 1978
Henry James	1928 -- 1947	Aiken W. Fisher	1967 -- 1977
David F. Houston	1929 -- 1934	Phyllis Goodhart Gordan	1970 -- 1979
Henry Suzzallo	1930 -- 1933	Francis Keppel	1970 -- 1979
Newton Diehl Baker	1931 -- 1937	Franklin A. Thomas	1970 -- 1977
Thomas S. Arbuthnot	1933 -- 1952	Philip R. Lee	1971 -- 1979
Walter A. Jessup	1934 -- 1944	Howard D. Samuel	1971 -- 1977
Margaret Carnegie Miller	1934 -- 1973	Marta Y. Valle	1971 -- 1975
Arthur W. Page	1934 -- 1958	Jeanne Spurlock	1973 -- 1980
Lotus Delta Coffman	1936 -- 1938	Madeline H. McWhinney	1974 -- 1981
Nicholas Kelley	1936 -- 1962	Carl M. Mueller	1975 -- 1983
Frederick Osborn	1936 -- 1963	Candido A. deLeon	1976 -- 1983
Elihu Root, Jr.	1937 -- 1961	Mary Louise Peterson	1976 -- 1984
Vannevar Bush	1939 -- 1955	Anne Firor Scott	1976 -- 1984
Warren Randolph Burgess	1940 -- 1957	John C. Taylor, 3 <sup>rd</sup>	1976 -- 1984
William Frew	1944 -- 1948	Thomas R. Donahue	1977 -- 1984
Devereux Colt Josephs	1944 -- 1966	John G. Gloster	1977 -- 1985
Oliver Cromwell Carmichael	1945 -- 1953	Judy P. Rosenstreich	1978 -- 1985
George C. Marshall	1946 -- 1950	Thomas A. Arciniega	1979 -- 1987
Morris Hadley	1947 -- 1967	Jack G. Clarke	1979 -- 1986
Charles Dollard	1948 -- 1955	David A. Hamburg	1979 -- 1997
Leroy A. Wilson	1948 -- 1951		



## Former Trustees

Helene L. Kaplan	1979 -- 1990	James J. Renier	1996 -- 2000
	1993 -- 2007	Marta Tienda	1996 -- 2004
John C. Whitehead	1979 -- 1993	Sam Nunn	1997 -- 2005
Margaret K. Rosenheim	1979 -- 1987	Martin L. Leibowitz	1998 -- 2007
Ruth Simms Hamilton	1980 -- 1989	Olara A. Otunnu	1998 -- 2007
Ann R. Leven	1981 -- 1990	William A. Owens	1999 -- 2008
Richard R. Fisher	1983 -- 1991	Raymond W. Smith	1999 -- 2007
James Lowell Gibbs	1983 -- 1992	Bruce M. Alberts	2000 -- 2008
Thomas A. Troyer	1983 -- 1992	James B. Hunt	2000 -- 2008
Fred M. Hechinger	1984 -- 1991	Geoffrey T. Boisi	2000 -- 2008
Joshua Lederberg	1985 -- 1993		2009 -- 2017
Ray Marshall	1984 -- 1993	Ruth J. Simmons	2000 -- 2004
Sheila E. Widnall	1984 -- 1993	William J. McDonough	2002 -- 2003
Bruce B. Dayton	1985 -- 1989	Shirin R. Tahir--Kheli	2002 -- 2003
Mary Patterson McPherson	1985 -- 1994	Thomas R. Pickering	2003 -- 2011
Laurence A. Tisch	1985 -- 1994	Fiona Druckenmiller	2004 -- 2008
Newton N. Minow	1986 -- 1997	Richard W. Riley	2004 -- 2012
Richard Beattie	1987 -- 1996	Richard H. Brodhead	2004 -- 2012
	2008 -- 2016	Amy Gutmann	2005 -- 2013
Eugene H. Cota--Robles	1988 -- 1996	Ana Palacio	2005 -- 2013
Warren Christopher	1989 -- 1993	Norman Pearlstine	2005 -- 2013
James P. Comer	1990 -- 1998	Susan Hockfield	2006 -- 2014
Robert E. Rubin	1990 -- 1993	Kofi Annan	2007 -- 2010
Ellen V. Futter	1991 -- 1991	Kurt L. Schmoke	2007 -- 2017
James A. Johnson	1992 -- 2000	Ralph J. Cicerone	2008 -- 2016
Shirley M. Malcom	1992 -- 2000	James D. Wolfensohn	2009 -- 2017
Henry Muller	1992 -- 2000	John S. Hendricks	2012 -- 2016
Richard R. Celeste	1993 -- 1998	Jorge Sampaio	2012 -- 2018
Teresa Heinz	1993 -- 2001	Don M. Randel	2010 -- 2018
James D. Watkins	1993 -- 1998	Stephen A. Oxman	2011 -- 2019
Vincent A. Mai	1994 -- 2002	Edward P. Djerejian	2011 - 2019
Condoleezza Rice	1994 -- 1998	Ann Claire Williams	2012 - 2020
Wilma S. Tisch	1994 -- 1998		



## Current Trustees

Thomas H. Kean	1991 -- 2002 2005 -- 2012 2013 --
Vartan Gregorian	1997
Janet Robinson	2004 -- 2013 2014 --
John J. DeGioia	2012
Louise Richardson	2012
Jared L. Cohon	2013
Judy Woodruff	1995 -- 2003 2013 --
Anne Tatlock	2014
Pedro Aspe	2004 -- 2012 2014 --
Lionel Barber	2014
Lloyd J. Austin III	2016
Marcia McNutt	2016
Caroline Kennedy	2018
Maria Elena Lagomasino	2019
Kevin Conway	2019
Leymah Roberta Gbowee	2020
Jean-Marie Guéhenno	2020
Martha L. Minow	2020